



# *Konfliktforschung I*

## *Kriegsursachen im historischen Kontext*

*Woche 9: Analyseebenen den Internationalen  
Beziehungen: „first image“*

Prof. Dr. Lars-Erik Cederman  
Eidgenössische Technische Hochschule Zürich  
Center for Comparative and International Studies (CIS)  
Seilergraben 49, Raum G.2  
[lcederman@ethz.ch](mailto:lcederman@ethz.ch)  
[www.icr.ethz.ch](http://www.icr.ethz.ch)

Assistentin: Valentine Offenloch  
Seilergraben 49, Raum F9  
[voffenlo@student.ethz.ch](mailto:voffenlo@student.ethz.ch)



# Agenda

- Überblick über die Analyseebenen
- Rationale Entscheidungsfindung
- Alternativen zum rationalen Modell
  - Kognitive Ansätze
  - Motivationsbasierte Ansätze
  - Entscheidungen in Gruppen

# Analyseebenen

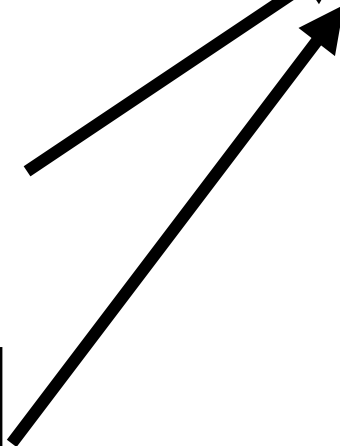
## Kausalmodell:

*Unabhängige Variablen*

3<sup>rd</sup> image

2<sup>nd</sup> image

1<sup>st</sup> image

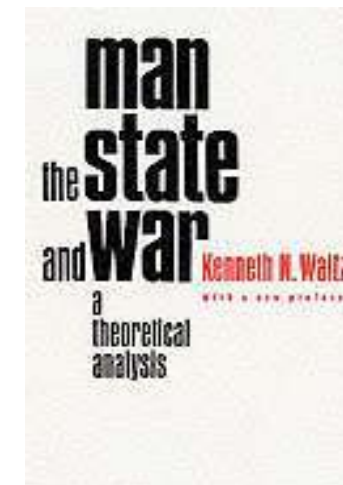


*Abhängige Variable*

Kriege



Prof. Kenneth Waltz



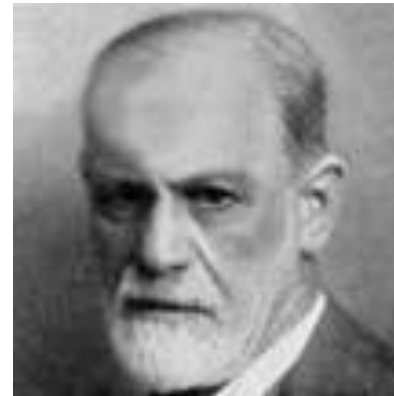
# Erklärungen des „1<sup>st</sup> image“

Die menschliche Natur oder die „*conditio humana*“?

- Ethnologie
- Psychoanalyse
- Soziobiologie
- Anthropologie



Margaret Mead



Sigmund Freud



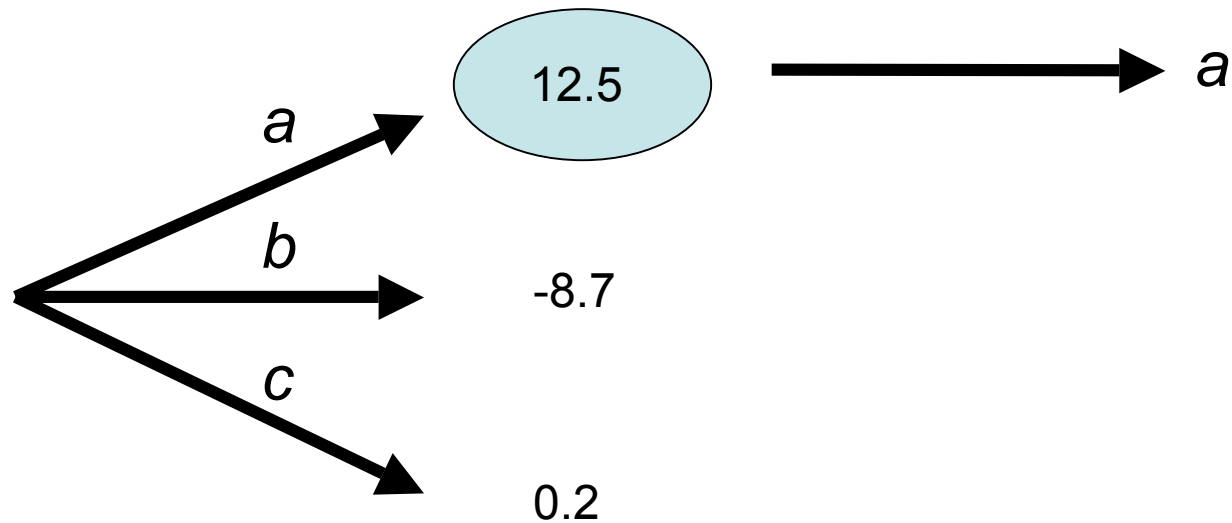
Konrad Lorenz



E. O. Wilson

# Rationale Entscheidungsfindung

Entscheidungs-  
alternativen      Präferenzen      Entscheidung



# Psychologische Theorien

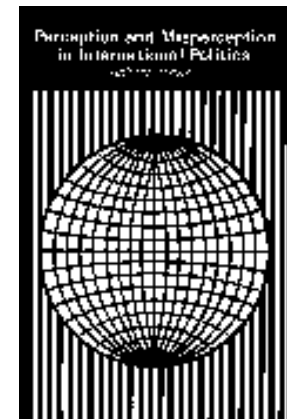
- ... sind vor allem in Situationen hilfreich
  - wo die Problemdefinition umstritten ist
  - wo die Probleme nicht Routine sind
  - wo besonders viel auf dem Spiel steht
  - wo es Unsicherheit und Mehrdeutigkeit gibt
- Zwei Denkschulen:
  - kognitive Ansätze
  - motivationsbasierte Ansätze

# Kognitive Theorien

- Wegen der Komplexität streben die Akteure nach höchstmöglicher „kognitiver Ökonomie“
- Abweichungen vom rationalen Modell in Bezug auf alle drei Dimensionen



Robert Jervis (1976)  
*Perception and Misperception*



# Abweichungen vom rationalen Modell

- Handlungsalternativen
  - Repräsentativität
  - Zugänglichkeit
- Präferenzen
  - Bestimmung der eigenen Präferenzen
  - Schätzung der Präferenzen anderer Akteure
- Entscheidungen
  - Prospekttheorie



# Motivationsbasierte Theorien

- In Krisen versuchen die Akteure, den Stress zu reduzieren
- Abweichungen vom rationalen Modell in Bezug auf alle drei Dimensionen



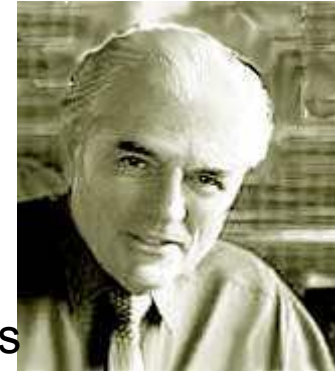
Richard Ned Lebow

# Abweichungen vom rationalen Model

- Handlungsalternativen
  - Wunschdenken
- Präferenzen
  - Defensives Vermeidung (Schwarz-Weiss-Denken)
- Entscheidungen
  - Saumseligkeit
  - Abwälzen der Verantwortung
  - Hyperwachsamkeit

# Entscheidungen in kleinen Gruppen

- Akteure, die unter Stress stehen, suchen oft Sicherheit in einer Entscheidungsgruppe
- Dabei entsteht oft das Phänomen des „*group think*“



Irving L. Janis



Pearl Harbor



Bay of Pigs



Vietnam

# Organisationstheorien

- In Organisationen handeln Akteure nicht immer gemäss des rationalen Modells
- Diese Perspektive beruht auf der Kybernetik



Norbert Wiener



Karl W. Deutsch



Graham Allison



# Abweichungen vom rationalen Modell

- Handlungsalternativen
  - *Standard Operating Procedures (SOPs)*
- Präferenzen
  - „*Where you stand depends on where you sit*“
  - Organisatorisches Selbstinteresse
- Entscheidungen
  - „*satisficing*“
  - Resultate vieler Politiken