

Konfliktforschung 1

Woche 9: First Image

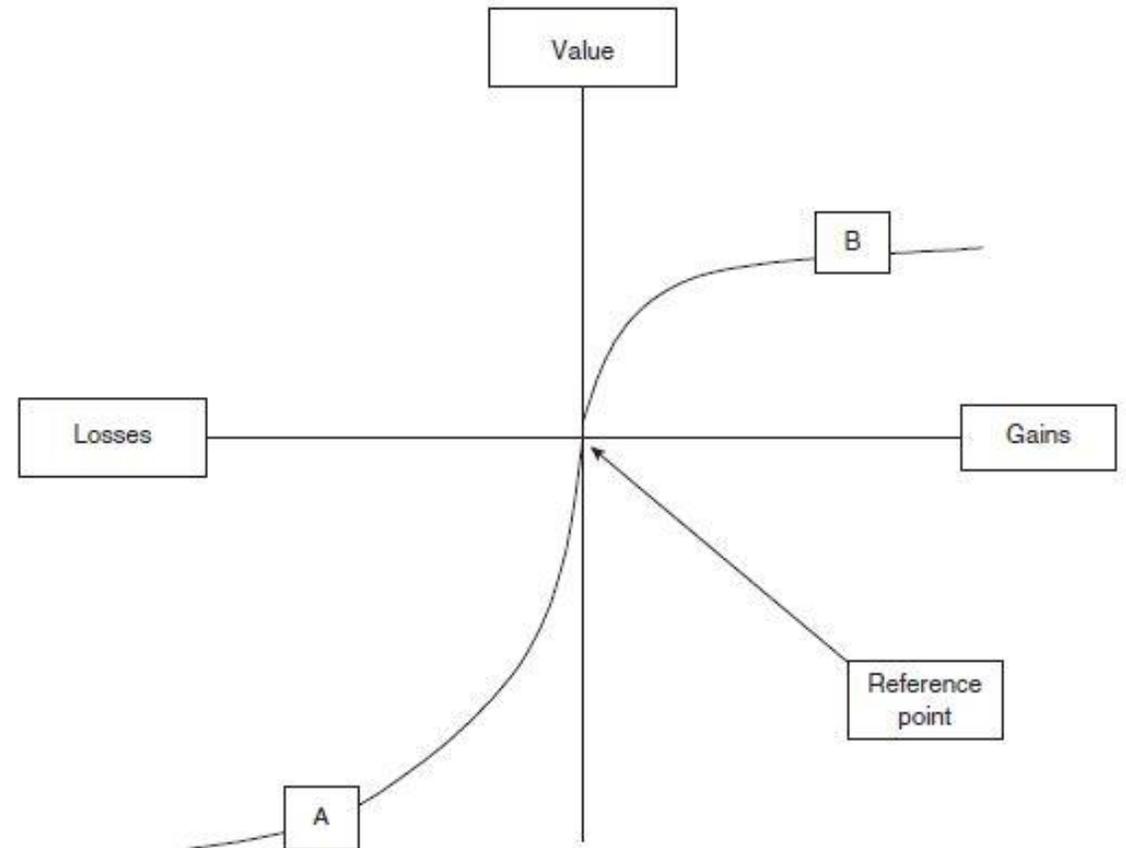
Wiederholung: Kognitive Theorien

- **Kognitive Psychologie:** Mentale Abkürzungen führen zu Fehlern bei der Informationsverarbeitung und Entscheidungsfindung.
- Selektive Wahrnehmung der Handlungsalternativen / „Schubladendenken“, Überbewertung der eigenen Politik, Fehleinschätzung der feindlichen Absichten des Gegners, „*Loss-Aversion*“.

Prospect Theory

- As Levy (1997: 100) has put it, prospect theory ‘is a reference-dependent theory without a theory of the reference point’
- The problem is comparable to the problem of rational choice theory, which is a preference dependent theory without a theory of preferences

Vis, B., & Van Kersbergen, K. (2007). Why and how do political actors pursue risky reforms?. *Journal of Theoretical Politics*, 19(2), 153-172.



Source: Adapted from Kahneman and Tversky (1979: 279).

Figure 1. A Hypothetical Value Function

Wiederholung: Motivationstheorien

- **Motivationstheorie:** Handeln wird von emotionalen Bedürfnissen gesteuert: Stressreduktion, Anerkennung.
- Wunschdenken verzerrt Wahrnehmung von Handlungsalternativen, Schwarz-Weiss-Denken führt zu Fehleinschätzung der Vor- und Nachteile, Prokrastination und „Hyperwachsamkeit in der Entscheidung“.

Entscheidende Entscheidungsträger

Trait	Behaviour
Believe in ability to control events	Reactive vs. Active action
Conceptual complexity	Consideration vs. direct action
Distrust of others	Doubt and wariness of others, delegation of power
In-group bias	Contrast between “them” and “us”
Need for power	Gaining and keeping power in decision making
Self confidence	Immunity or sensitivity towards expectations and information
Task orientation	Focus on problem solving vs. maintenance of relationships with others



Wie dargestellt von Herrman in Post 2008,
The Psychological Assessment of Political Leaders: With Profiles of Saddam Hussein and Bill Clinton

Organisationstheorien

- **Organisationstheorie:** Organisatorisches Selbstinteresse und SOP's
- Regeln und Abläufe innerhalb einer Organisation führen zur systematischen Bevorteilung einzelner Handlungsalternativen und beeinflussen Entscheidung, Selbstinteresse der Organisation \neq Gemeinwohl.
- **Gruppendenken:** Interaktion innerhalb kleinen geschlossenen Gruppen.
- Abweichende Meinungen und Informationen werden ausgeblendet, Mitglieder bestärken sich gegenseitig in ihren Ansichten, Grössere Risikobereitschaft.

Turf Wars

- “An organization is like a fish in a coral reef: to survive, it needs to find a supportive ecological niche” (Wilson, 1989:188)
- Ein Beispiel: Einführung eines Stabschefs für alle Bereiche des US-Militärs unter einem Kommando
- Wurde nie eingeführt um die Autonomie einzelner Truppenteile nicht zu gefährden
- Stattdessen gibt es die Joint Chiefs of Staff die allerdings unter einer informellen Regel der Einstimmigkeit operieren.

Jervis:

- Methodologisches Problem: Was ist ein Fehlwahrnehmung, beurteilen wir eine solche nach dem Ergebnis oder nach der Qualität des Einschätzungsprozesses?
- Vershobener Fokus durch Aufmerksamkeit ausschließlich auf Krieg, im Gegensatz zu Frieden.
- Endogenitäts Problem zwischen Wahrnehmung und Handlung

„Das habe ich getan“ sagt mein Gedächtnis. Das kann ich nicht getan haben — sagt mein Stolz und bleibt unerbittlich. Endlich — gibt das Gedächtnis nach.

Nietzsche

Jervis:

- Verschieden Möglichkeiten der Fehlwahrnehmung hauptsächlich im Bezug auf Kapazitäten und Absichten des Anderen
- ABER: Die Weltkriege wären auch ohne Fehleinschätzungen denkbar gewesen.
- Krieg kann „alternativlos“ wirken, eine Partei wird in die Ecke gedrängt
- Häufiges Problem: Mangelnde Empathie für das Gegenüber sowie überproportionale Wahrnehmung von „feindlichen“ Aktionen
- Klarheit und Plausibilität von Nachrichten wird überschätzt

Übungsaufgabe:

- Jervis (1989) betont die Rolle von Fehleinschätzungen in der Eskalation von zwischenstaatlichen Konflikten. Aber auch ohne Fehleinschätzungen können Staaten einen Krieg anzetteln, sogar wenn ein Sieg unwahrscheinlich ist. Unter welchen Bedingungen ist dies möglich?